

短计年中重新评估 2024~2026年度

川崎精密机械（苏州）有限公司

（2024年8月）

一. 基本方針

二. 重要課題

基本方針

1. 事业利益黑字化（2024年）事业利润5%（2025年度）、目标从2026年度以后到2030年度事业利润达到10%。
2. 实现人员体制的再构建与设备的有效利用，以符合事业水准规模的工厂运营为目标。（包括设备出售在内的工厂精简化）
3. 确立全球供应体制和降低成本。
 - 通过生产移管、彻底的现地化采购和CD活动，实现不受外部因素影响的产品竞争力，确保收益。
 - 让KPM(苏州)具备作为全球零件供应据点的新事业功能，各据点供应高品质、低价的零件，激活据点间交易，为全球生产体制做出贡献。

重要課題

1. 推进生产移管（KMX15RB、KMX32/36NAE）
2. 推进现地化采购（主要零件：包含核心零件）
3. 向集团各据点提供低成本、高质量的零部件和组件
4. 在库低减活动
5. 推进CD活动
6. 品质维持向上，客诉低减
7. 推进TQM改善活动
8. 保持和改善安全卫生的职场工作环境

世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する
“Global Kawasaki”